



Documenti Cifre Sondaggi Appalti Eventi



Economia Impresa Tecnologia

Video Download Blog

Finanziamenti Green Economy Lavoro Mercati

Home » Economia » Lavoro » Imprese familiari, il lavoro resiste alla crisi

## Imprese familiari, il lavoro resiste alla crisi

Le imprese familiari sono quelle che hanno meglio difeso l'occupazione, +12,3% in tre anni. Pur risentendo della crisi, hanno agganciato la ripresa. L'analisi dell'Osservatorio Aub.

Barbara Weisz - 1 dicembre 2011

Mi piace 12 Share 2 Tweet 8 0



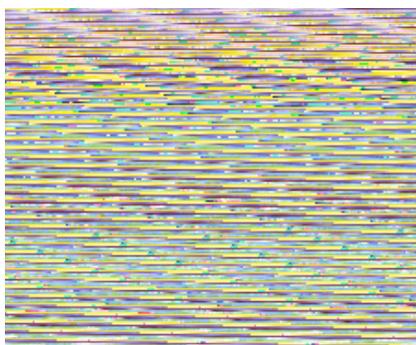
Imprese familiari e occupazione: +12,3% nonostante la crisi (Osservatorio Aub).

Le **aziende familiari** sono fra quelle che maggiormente hanno accusato il colpo della **crisi**. Ma pur in un periodo di grandi difficoltà sono riuscite a difendere l'**occupazione**, e poi a rispondere meglio ai primi segnali di **crescita**. La sfida numero uno per il futuro si chiama **complessità**: per competere la classica struttura dell'azienda familiare ha bisogno di qualche cambiamento.

Sono i principali risultati dell'**Osservatorio AUB** su tutte le aziende familiari italiane di medie e grandi

dimensioni, realizzato da Guido Corbetta, Alessandro Minichilli e Fabio Quarato, docenti di Strategia delle aziende familiari dell'**Università Bocconi**, in collaborazione con **AIDAF** (Associazione italiana delle aziende familiari), gruppo **UniCredit** e **Camera di Commercio di Milano**.

Sono state analizzate le **impresе familiari italiane** con fatturato superiore ai 50 milioni di euro, in tutto **3893 società**, il 57,1% delle medio-grandi aziende italiane, che si riducono a 2423 eliminando le sovrapposizioni dovute agli intrecci proprietari.



Fra il 2007 e il 2009, quindi in piena **crisi**, le **aziende familiari** hanno incrementato il numero dei **dipendenti** del 12,1%. Un risultato decisamente migliore di quello di **cooperative e consorzi**, +3%, **coalizioni**, +2%, per non parlare dei risultati negativi delle **multinazionali**, -4,2%, delle **aziende statali**, -10%, e di quelle controllate dal **private equity**, -14,3%.

Nel 2010 il numero totale delle **aziende familiari** in Italia si è ridotto di 328 unità. Le **flessioni** maggiori in Toscana, Friuli Venezia Giulia, Umbria e Abruzzo, mentre in controtendenza hanno visto aumentare il numero di imprese Lazio, Puglia, Sicilia e Trentino Alto Adige.

**Cerchi personale per la tua azienda?**

**Clicca e pubblica Gratis il tuo annuncio.**

**InfoJobs.it**  
Il numero 1 in Italia per l'offerta di lavoro.



### Speciale Riforma delle Pensioni

Analisi delle misure punto per punto: contributivo pro rata, innalzamento età

pensionabile, blocco rivalutazioni, graduale abbandono delle pensioni di vecchiaia. Chi si salva e chi no.



### Focus: Manovra Finanziaria 2011

Tutte le misure del Decreto Salva Italia: il testo integrale della

manovra Monti, le misure per la crescita economica del Paese e lo sviluppo delle imprese, i tagli e le nuove imposizioni fiscali, la riforma delle pensioni e del diritto del lavoro.

### Blog PMI.it



#### Info Web Prodotti: marcia in più per il commercio

Info Web Prodotti è un progetto nato per agevolare il settore commerciale, ideato da Patrizio...

#### ZeroPC, un sistema operativo nel proprio browser

Che il cosiddetto cloud computing stia facendo passi da gigante è risaputo, e ormai accanto a...

Tutti i Blog PMI.it

### PMI.it e i suoi partner

### Tag Cloud

Sul fronte delle **performance reddituali**, invece, la palma d'oro va a Lombardia, Veneto, Liguria, Toscana, Lazio, Abruzzo e Campania.

Come detto, dopo aver accusato la crisi, le aziende familiari hanno prontamente risposto ai **segnali di ripresa**. Nel 2010 hanno registrato in media una crescita del 7%. E' migliorata, rispetto agli anni precedenti, anche la **redditività**, i cui valori restano però ancora inferiori a quelli pre-crisi: il **Roi** (return on investments) nel 2010 è aumentato al 7,2% dal precedente 6%, ma è ancora lontano dal 9,8% del 2007. Il **Roe**, return on equity, è salito al 6,7% dal precedente 4,3%, ma nel 2007 era al 10,7%.

Il punto che resta maggiormente critico è quello dell'**indebitamento**. Oltre la metà delle aziende considerate dall'indagine denuncia un rapporto fra **posizione finanziaria** netta ed **Ebitda** (margine operativo lordo) superiore alla soglia di allarme di 4, mediamente intorno a quota 6,4.

Ci sono però dati positivi sul fronte della **liquidità** in eccedenza rispetto ai debiti finanziari, con il 19,4% delle aziende dal 16,3% del 2008, e calano le imprese con margini (in termini di **Ebitda**) negativi, il 4,1% del totale.

Se questo è lo "stato dell'arte", la **sfida** numero uno per il futuro di chiama **complessità**, sottolinea **Guido Corbetta**: «Le imprese familiari tendono a mantenere **strutture proprietarie** e **gestionali** piuttosto semplici, forti dei buoni risultati che queste conseguono», ma «quando la **strategia** si fa più complessa, anche la struttura deve diventare più **complessa** rendendo necessari **innesti manageriali** dall'esterno, che tuttavia occorre imparare a saper gestire con equilibrio».

**Alessandro Spada**, presidente di Innovhub SSI, azienda speciale della Camera di Commercio di Milano, sottolinea «la rilevanza del modello di **impresa familiare** per lo sviluppo economico del nostro territorio», e ritiene che si tratti di un elemento «da valorizzare in questo periodo di forti difficoltà, per un rilancio ed una ripresa costruite sulle **risorse umane** e sulla forza della **struttura familiare**».

Infine **Gioacchino Attanzio**, direttore generale AIdAF, e **Marco Gabbiani**, responsabile Family Business di UniCredit, sottolineano entrambi l'attendibilità dei dati e la fotografia rigorosa che offre l'Osservatorio AUB.

Se vuoi aggiornamenti su **IMPRESSE FAMILIARI, IL LAVORO RESISTE ALLA CRISI** inserisci la tua e-mail nel box qui sotto:

Inserisci la tua mail

Sì  No Ho letto e acconsento l'informativa sulla privacy  
 Sì  No Acconsento al trattamento dei dati personali di cui al punto 3 dell'informativa sulla privacy

ISCRIVITI

Leggi tutto su: [crisi economica, imprese familiari, occupazione](#)

Vedi anche:



Imprese familiari, fondi per il passaggio generazionale



Imprese familiari e gestione finanziaria

0 commenti Leggi inserisci un commento



#### FOR.TE.

Il successo delle aziende e dei lavoratori, nel raggiungimento dei rispettivi obiettivi, è anche il successo di For.Te. Scopri i sistemi di finanziamento gratuito di Fondo For.Te.



#### IBM

La Business Analytics a misura di PMI. Soluzioni, storie di successo e White Paper: scopri i vantaggi della Business Analytics per la tua azienda.

## Download

#### Organize

Programma per la gestione di to-do-list e pianificazione delle attività

#### SimplyFatt2

Gestionale italiano per la piccola e media impresa con funzioni per fatturazione e magazzino, multia...

#### Consolo

Software freeware utilizzabile con tecnologia Flash, HTML e XHTML

Tutti i Download

## Appalti

#### Servizi di formazione professionale...

Importo: Scadenza:  
29/12/2011

#### Servizio triennale...

Importo: 32.442 Scadenza:  
15/12/2011

#### Servizio di riscossione...

Importo: Scadenza:  
16/01/2012

#### Servizio di gestione...

Importo: 90.000 Scadenza:  
28/12/2011

#### Affidamento in outsourcing...

Importo: 13.124.000 Scadenza:  
11/01/2012

#### Acquisizione in service quinquennale...

Importo: Scadenza:

#### Servizi di gestione sistemi...

Importo: 139.368.000 Scadenza:  
12/12/2011

#### Avviso di gara per cessioni...

Importo: Scadenza:  
29/12/2011

#### Servizio di accertamento...

Importo: Scadenza:  
27/12/2011

#### Attività di Orientamento ed Informazione...

Importo: 120.000 Scadenza:  
21/12/2011

## Tutorial

---

Impresa

**Calcolo pensione con sistema retributivo, contributivo o misto**

---

Economia

**Tassi di cambio: convertire valute in tempo reale con Excel**

---

Impresa

**Project Portfolio Management (PPM): la scelta del Tool**

---

[Tutti i Tutorial](#)

[agenzia delle entrate](#) [android](#) [apple cloud computing](#) [confindustria](#) [crisi economica](#) [dichiarazione dei redditi](#) [e-commerce](#) [erp](#) [facebook](#) [finanziamenti](#) [fisco](#) [fonti rinnovabili](#) [formazione fotovoltaico](#) [google](#) [ict](#) [idc](#) [incentivi](#) [innovazione](#) [inps](#) [intel](#) [iphone](#) [irap](#) [istat](#) [iva](#) [malware](#) [manovra finanziaria](#) [microsoft](#) [nokia](#) [notebook](#) [occupazione](#) [open source](#) [oracle](#) [privacy](#) [project management](#) [sistri](#) [skype](#) [smartphone](#) [social network](#) [unioncamere](#) [virtualizzazione](#) [voip](#) [web 2.0](#) [windows 7](#)

---



Il nostro network

[Pubblicità](#)  
[Collabora](#)  
[Contatti](#)  
[Note legali](#)

[RSS](#)  
[Newsletter](#)  
[Mobile](#)

[Linkedin](#)  
[Facebook](#)  
[Twitter](#)